



Axpo heute und morgen

14. November 2023, Christoph Brand, CEO Axpo Gruppe



Agenda

- 1. Zukunft braucht Herkunft**
- 2. Axpo heute**
- 3. Axpo morgen**
- 4. Und die Energiewende?**

Zukunft
braucht
Herkunft



Pioniergeist in der Axpo DNA

Erster KW-Verbund der Schweiz

KW Löntsch und KW Beznau

- KW Löntsch (Bild) 1914 von der damaligen NOK übernommen
- Erster KW-Verbund der Schweiz mit KW Beznau
- "Wiege" der Axpo



Pioniergeist in der Axpo DNA

Geburt des europäischen Stromnetzes

“Stern von Laufenburg” der EGL

- 1958 wurden Stromnetze der Schweiz, Deutschland und Frankreich erstmals zusammengeschaltet
- Geburtsstunde des europäischen Stromnetzes



Pioniergeist in der Axpo DNA

Erstes Kernkraftwerk der Schweiz

Kernkraftwerk Beznau

- Zwei Druckwasserreaktoren
- Kommerzieller Betrieb seit 1969
- Über 400'000 Betriebsstunden – über 275'000 GWh eingespeist



Pioniergeist in der Axpo DNA

Grossbatterie in den Alpen

Pumpspeicherwerk Limmern

- 1000MW installierte Leistung in den Glarner Alpen
- Riesige Batterie für Spitzenstrom
- Speichert Strom, wenn elektrische Energie reichlich verfügbar ist



Die Reise geht weiter

Basis sind die Mitarbeitenden - gestern, heute, morgen!
Herzlichen Dank für euren Einsatz!



Robot uprising in Leibstadt

Presented by Robotics@KKL

Philipp Blomen

Engineering Power Conference 2023 - The Power of Technology

Axpo heute



Axpo Gruppe

Typisch schweizerisch & echt international



Eigentümer

Kantone und
Kantonswerke der
Nordostschweiz



Reichweite

30+ Länder,
40+ Märkte



Erfahrung

109 Jahre



Bereinigter EBIT

2 242 Millionen CHF



Beschäftigte (FTE)

6 260



Erzeugte Energie

Rund 35 000 Mio. kWh

Strategische Fokussierung auf drei Hauptpfeiler

30 Länder, fast vollständig im Markt



Schweizer Geschäft

Fokus auf stabile Versorgung und laufende Erneuerung, Ambition eine führende Rolle in der Energiewende zu haben



Erneuerbare Energien

Fokus auf PV und Onshore-Wind in Europa und der Schweiz

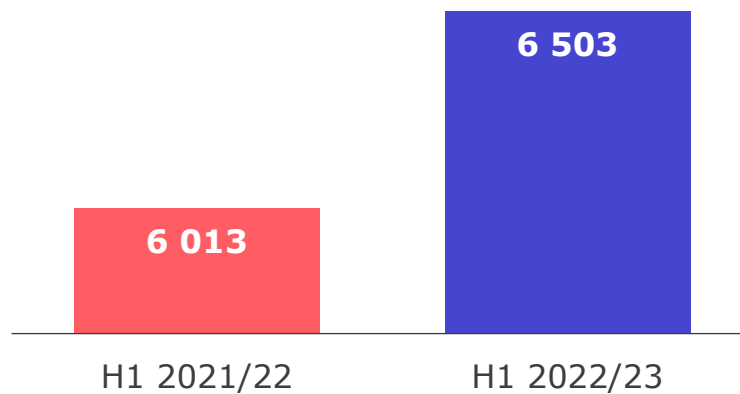


Handel & Origination

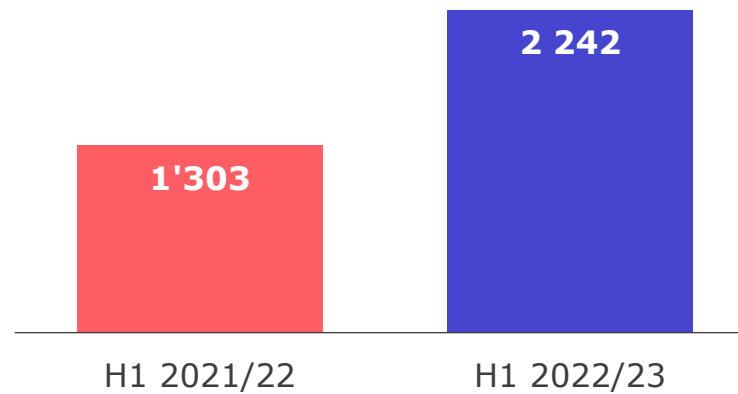
Zwei Prioritäten:
Verkauf Schweizer Produktion und langfristige Kunden- und Partnerverträge (PPA)

HJ 2022/23: Solides operatives Ergebnis - erwartete finanzielle Effekte

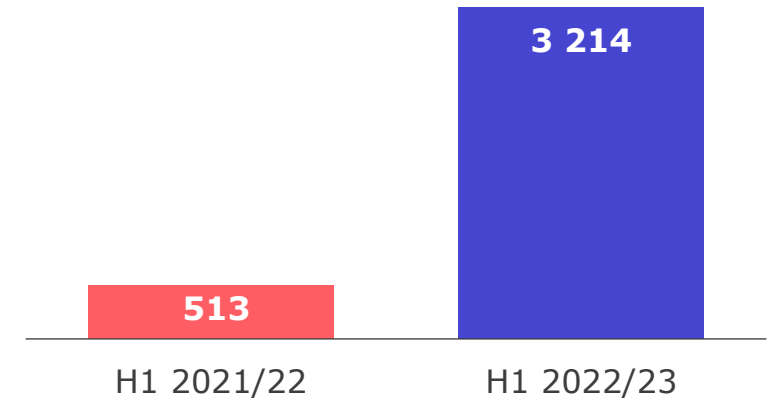
Gesamtleistung
in Mio. CHF



Bereinigter EBIT
in Mio. CHF



**Unternehmens-
ergebnis**
in Mio. CHF

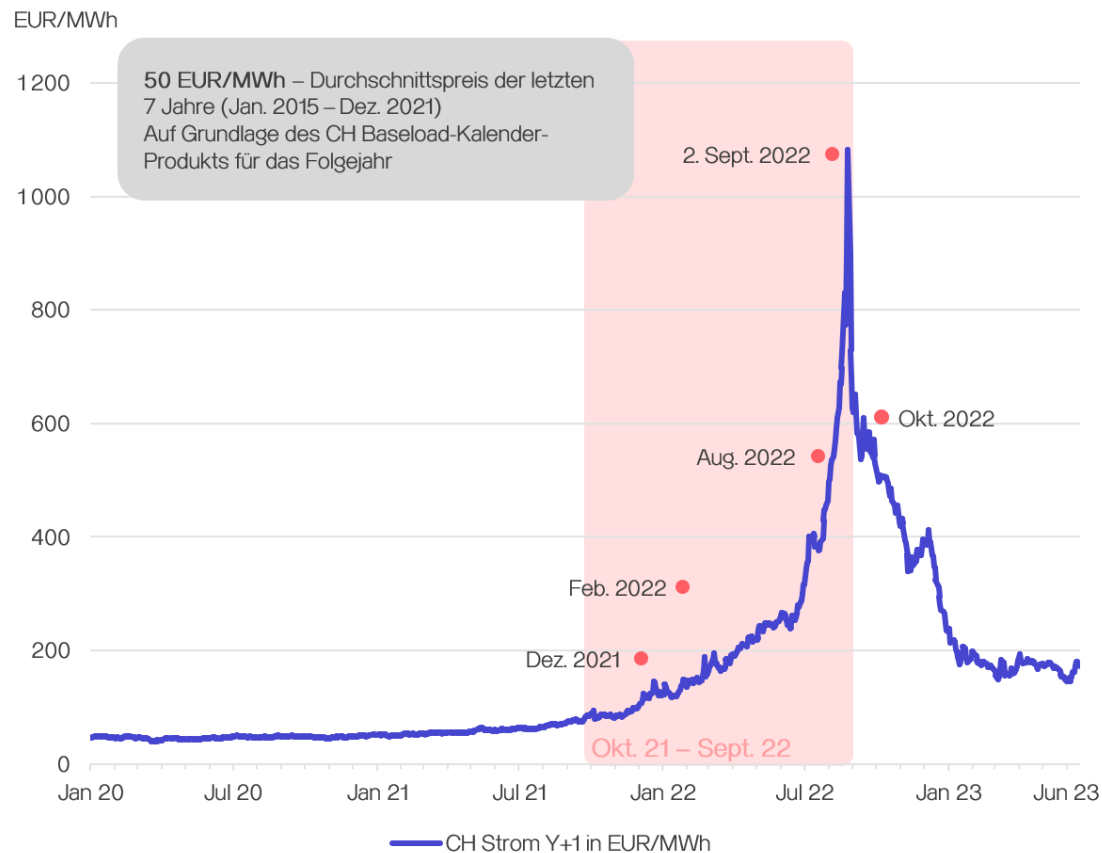


- Ergebnisverschiebungen aus Vorjahr

- Ausgezeichnetes Ergebnis in Trading & Sales
- Höheres Ergebnis aus Stromerzeugung

- Ausserordentliches Resultat aufgrund von Ergebnisverschiebungen und Kapitalmarktentwicklungen

Historisch einmalige Verwerfungen



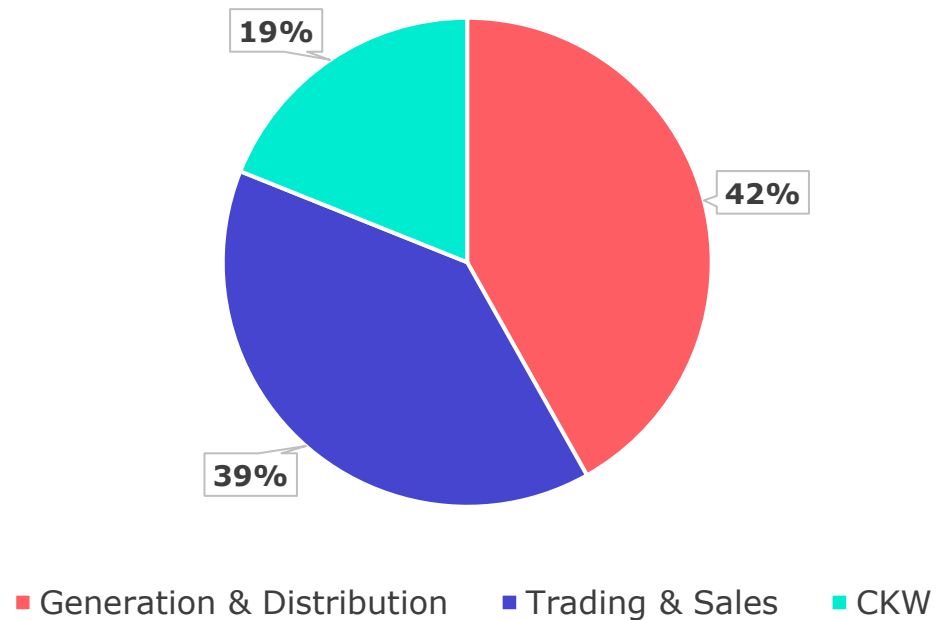
Preise nach historischem Peak stark gefallen:

- Demand Destruction
- China/Asien
- Wetter
- KKW in Frankreich
- Gas-/Kohleinventar

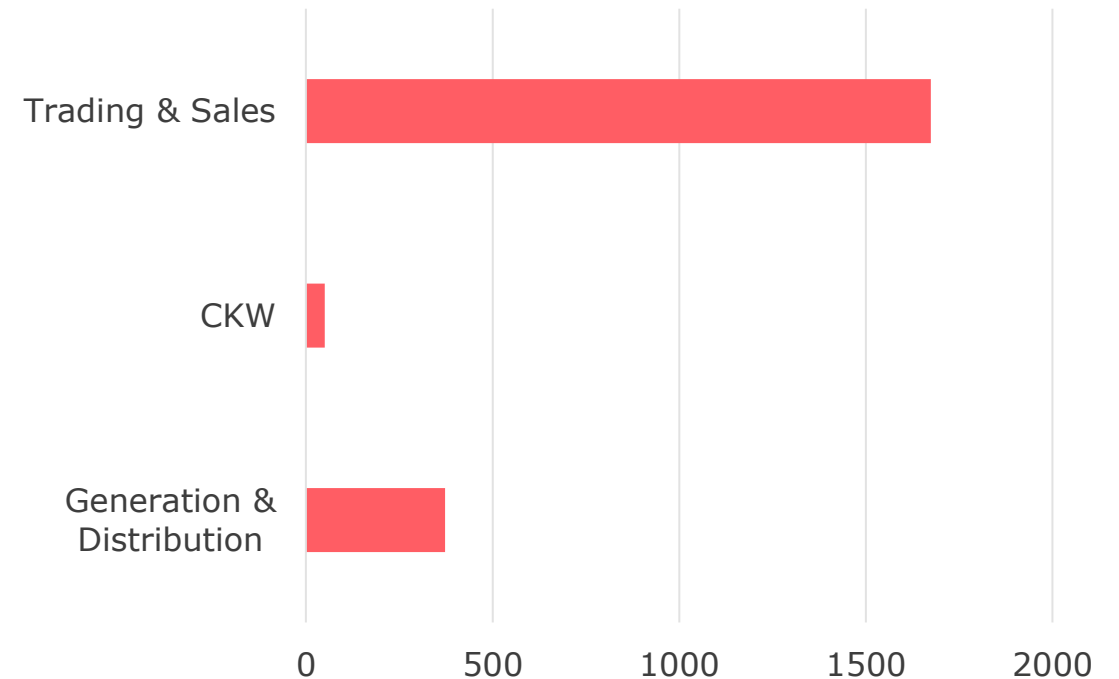
Diversifiziertes Geschäft

Effekt in Extremjahren ausgeprägt

Adj. EBIT letzte 10 Geschäftsjahre



Adj. EBIT Halbjahr 2022/23



Axpo morgen



Axpo investiert in die Energiezukunft



Schweizer Geschäft

- Zuverlässig Wasser-, Kernkraft
- PV-Offensive auf Freiflächen und Dächern (bereits heute 700 Anlagen/Jahr)
- Windkraft-Ambitionen
- Investitionen ins Stromnetz



eE in ganz Europa

- Ambition 10GW PV, 3GW Wind
- Freiflächenanlagen, z.B. Disneyland Paris, 200MW-PV-Anlage Spanien
- Batteriespeicherprojekte z.B. in Schweden

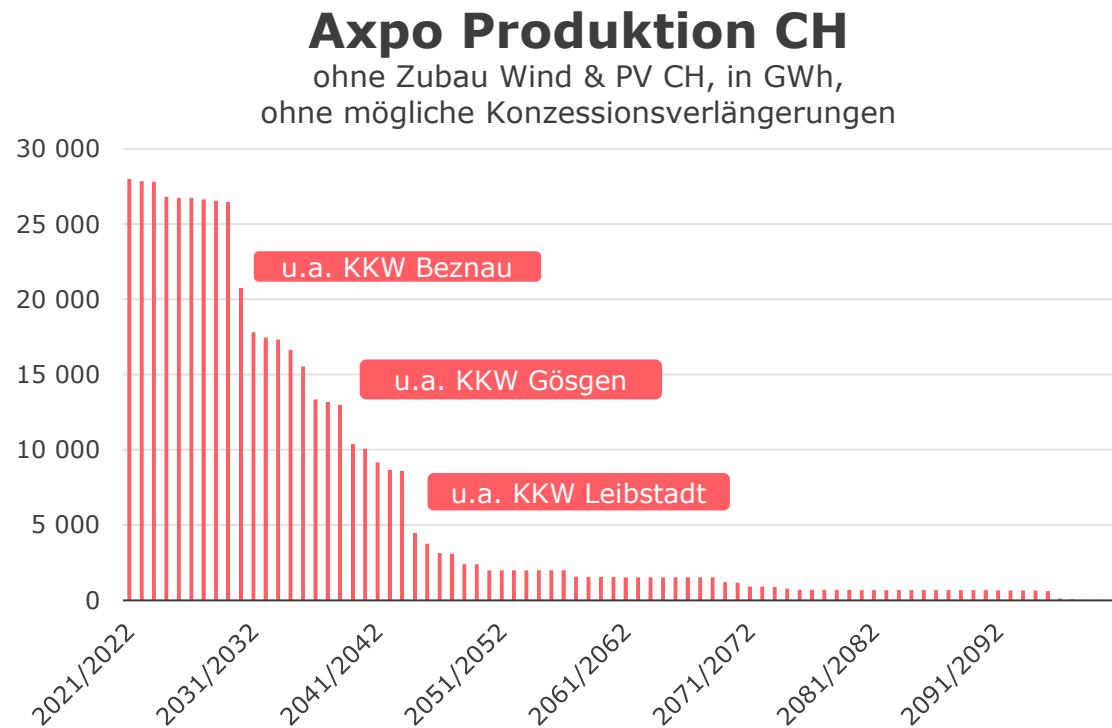


Handel & Origination

- Verkauf Schweizer Produktion
- Langfristige Kunden- und Partnerverträge (PPA), z.B. PPA für Europas grössten Windpark (Ru) von 600MW

Langfristige Zukunft sichern

Produktion nimmt ab – Risiken nehmen zu



NIMBYism

Dauerwahlkampf

Offene Märkte?

CO₂-Preis

Kriege

Kirchturm-Politik

Bewilligungen

Unsere digitalen Innovations-KW: Die 4.0

Wir entwickeln innovative Ideen und setzen sie in unseren Geschäftsprozessen um



Grid 4.0

Programm zur Förderung der digitalen Transformation und Innovation für das interne und externe Netzgeschäft. .

Zentrale Herausforderung:

- Geschäftsanforderungen und digitale Strategie in Einklang bringen.



Hydro 4.0

360-Grad-Ansatz, um das erste digitale Wasserkraftwerk der Schweiz zu bauen und die Ergebnisse in das Business zu übertragen.

Zentrale Herausforderungen:

- Konnektivität vor Ort garantieren
- Verlagerung von vor Ort in die Cloud



Nuclear 4.0

Innovationsprogramm für Axpo Nuclear & KKL, um neue Ideen und Technologien zu fördern, die Zusammenarbeit zu stärken und Digitalisierungsprojekte zu realisieren.

Zentrale Herausforderungen:

- Digitalisierung: Ausbau Inhouse-Skills
- Divisionsübergreifende und branchenweite Zusammenarbeit

Und die
Energiewende?





Weltweit Positives Momentum

Wind und PV mit starkem Wachstum weltweit. Ihr Anteil an der Stromproduktion zwischen 2015 und 2022:

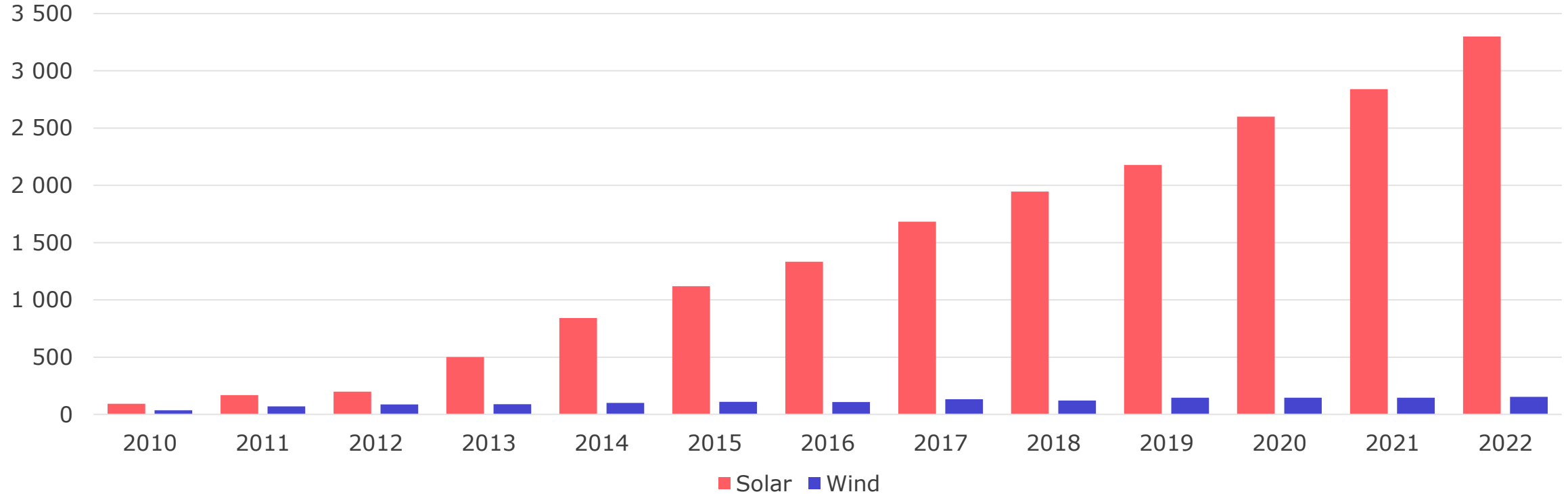
- Dänemark: von 43% auf 62%
- Portugal: von 24% auf 35%
- UK: von 14% auf 29%
- Ungarn: von 3% auf 14%
- Uruguay: von 16% auf 36%
- Australien: von 7% auf 25%
- Kenia: von 2% auf 16%
- Jordanien: von 1% auf 23%

Und in der Schweiz?

Entwicklung der Solar und Windenergie in der Schweiz (2010-2022)

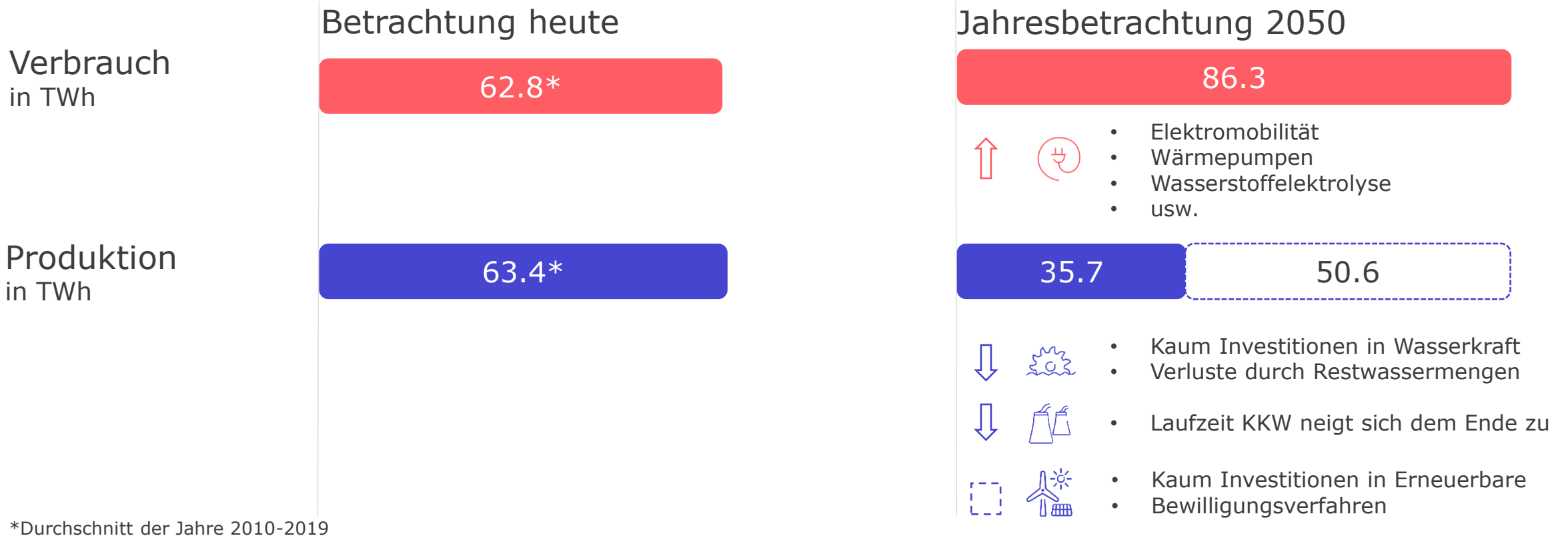
GWh/a

CH: 6.3% der
Produktion
EU: 22.9%



Quellen: [Swissolar.ch](https://www.swissolar.ch), [Suisse-eole.ch](https://www.suisse-eole.ch)

Es droht eine gewaltige Lücke



Energieeffizienz > Stromeffizienz

Vier Komponenten der Versorgungssicherheit



Eigene Quellen



Offene Märkte



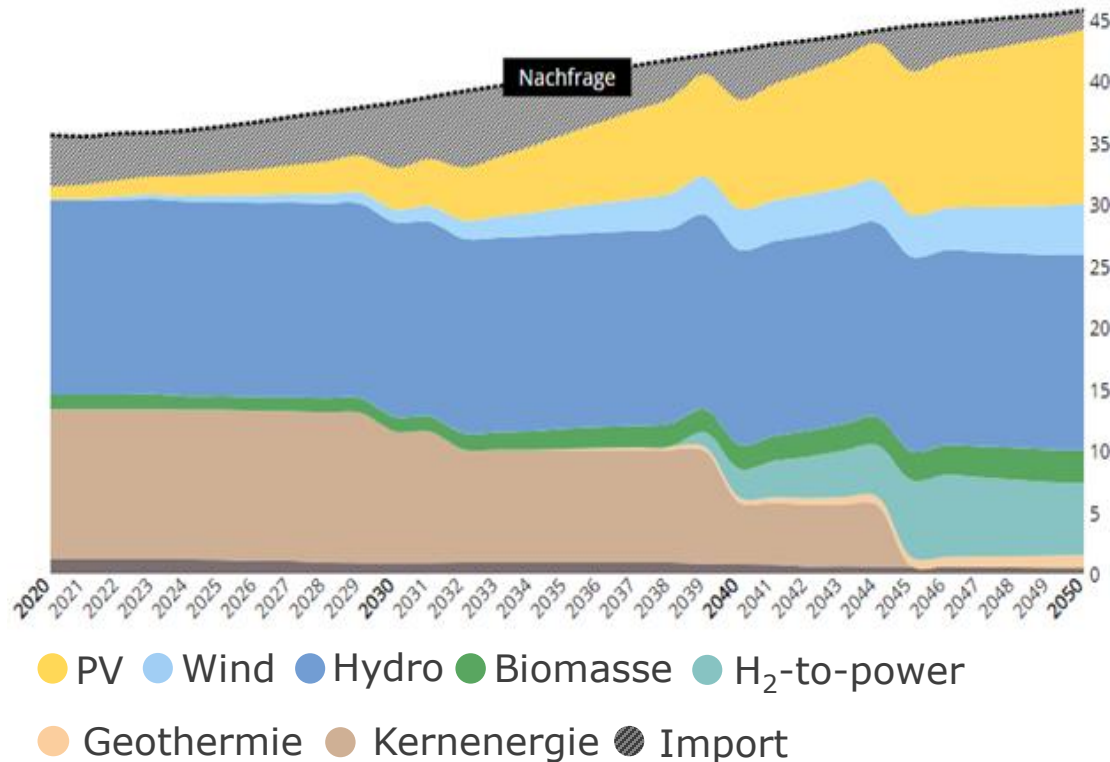
Diversifizierung



Speicher

Strommix Schweiz: Eine mögliche Lösung

Winterhalbjahr
in TWh



- Technologieoffenheit
- Kannibalisierung
- «Flutterstrom» vs. Bandenergie
- Kosteneffizienz und Potenzial

<https://powerswitcher.axpo.com/>

a x p o